

İş Dünyasına Farklı Bir Yaklaşım:

« Savaş Sanatı »

Sun Tzu

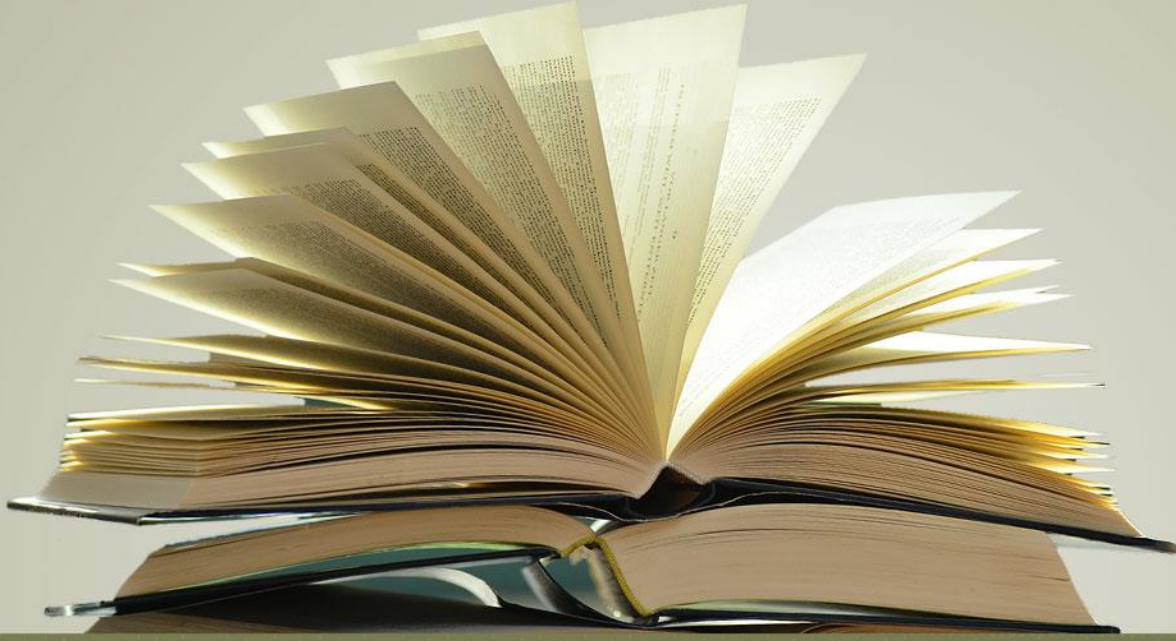


Sun Tzu'nun Savaş Felsefesi ve Savaş Stratejileri

Sun Tzu'nun Savaş Sanatı adlı yapıtı, Çin Edebiyatının en eski askeri klasiğidir

M.Ö400'lü yıllarda Çin'de «Devletler Arası Savaşlar Dönemi» nde; Ki Eyaletinde komutan olan Sun Tzu, yönettiği savaşlardaki zaferleriyle ün kazanmıştır. «Savaş Sanatı» (Art of War) kitabını yazarak, yıllar boyu savaşlarda edindiği bilgeliğin günümüze kadar ulaşmasını sağlamıştır.

Uluslararası rekabetin kızıştığı günümüz iş yaşamında da başarılı şirket yönetimleri için; yirmi üç asır evvel yaşamış olan Çinli savaşçı Sun Tzu'nun ilkeleri her geçen gün önem kazanmakta.



Sun Tzu'nun Savaş Sanatı kitabında belirlediği, yıllar boyu savaşlarda başarılı uygulamalarıyla doğruluğunu kanıtladığı ve modern savaş stratejilerinde de saygın bir yeri olan prensiplerden alıntılarla, gelin liderlik ve stratejik yönetim üzerine yapılan yetkinlik değerlendirmelerine bir göz atalım.

«Savaşa girmek demek, bin tane savaş arabası, yüz bin zırhlı piyade, ülke içinde ve dışında yapılacak harcamalar, araba ve zırhların bakımı, her gün binlerce altın gider demektir.

Savaşta zaman kaybetmek bir ülkeye yararı olacak iş değildir.»

- Zaman Yönetimi,
- Kaynak Yönetimi

Sözlük:

Savaş= Operasyon

Hükümdar= Üst Kademe Yönetici

Komutan= Orta ve Alt Kademe Yönetici

«Orduyu iyi sevk ve idare eden kişi ne iki kez asker toplar, ne de üç kez yiyecek ikmalı yapar.»

- Planlama ve Uygulama,
- Kaynak Yönetimi

«Yüz savaşta yüz zafer kazanmak en mükemmeli değildir. En iyisi savaşmadan baş eğdirmektir. Bu nedenle en iyi askeri strateji taktik saldırıdır, ikincisi bağlantılarla saldırıdır, bir sonraki askeri güce saldırıdır»

- Stratejik Yönetim,
- Networking (İletişim ağı),
- Teknik Bilgi ve Beceri

«Şu beş noktaya bakıldığında kazanç önceden görülebilir:

- Savaşabileceğini veya savaşamayacağını bilen kazanır.
- Sayısal farkı değerlendiren kazanır.
- Astı üstü tek yürek olan kazanır.
- Hazırlıklı olup, hazırlıksız olanı bekleyen kazanır.
- Yetenekli komutanına hükümdarı karışmayan kazanır

Bu nedenle karşısındakini ve kendini bilen hiçbir savaşta tehlikeye düşmez. »

- Farkındalık,
- Analitik Düşünme,
- Takım Çalışması ve İlişki Yönetimi,
- Esneklik,
- Stratejik Düşünme,
- Planlama ve Uygulama,
- Delegasyon ve İnisiyatif alma

«Düşman topraklarında savaşın yolu:

Düşman topraklarının derinlerine girdikçe askerler tek yürek olurlarsa, düşman buna karşı koyamaz; verimli topraklara girdikçe askerlerinin yorulmasına izin verme, morallerini yüksek tut, stratejini ustaca kur ki, düşman önceden ne yapacağını kestiremesin. »

- Performans Yönetimi,
- Motive Etme,
- Takım Çalışması

« Askeri sevk ve idari yönetimine göre, düşmanın üzerine gelmesini beklemek güvenilir bir yöntem değildir, sürekli olarak düşmanın gelebileceği olasılığı üzerinde durmak gerekir, düşmanın gelmemesi olasılığına rağmen hazırlıklı olmak en doğru yoldur, düşmanın saldırmayacağını ummak doğru olmaz, sadece düşmanın saldırma olasılığını hesaplamak, tam anlamıyla saldırıya hazırlıklı olmak ve saldırıya fırsat vermemek doğru olacaktır. »

Öğrenmeye Açıklık ve Esneklik

«Zafer koşullarını sağlamak için, çıkış yolları gözetlenmeli, arazideki zayıf noktalar bilinmeli ve savaş gücü hesaplanmalıdır.»

- Stratejik Düşünme,
- Analitik Düşünme

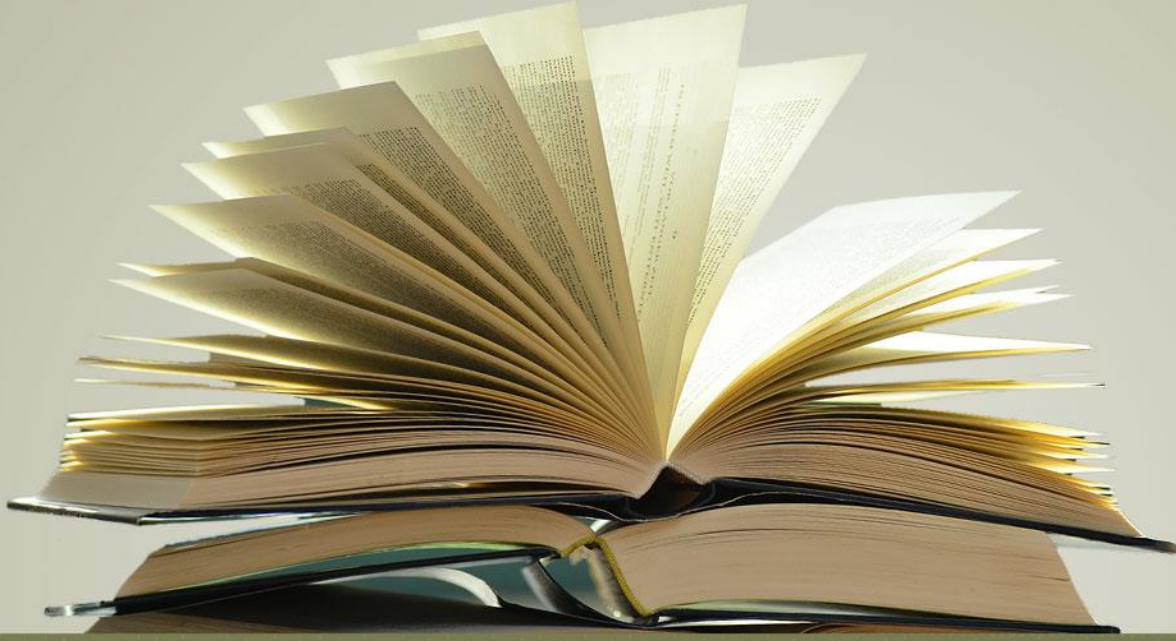
Sözlük:

Savaş= Operasyon

Düşman= Zorlu koşullar, baskı ve stres, engelleyici unsurlar, aksaklıklar

Hükümdar= Üst Kademe Yönetici

Komutan= Orta ve Alt Kademe Yönetici



Savaş Sanatı kitabı, strateji konusunda bir başyapıt olarak kabul edilmektedir.

« Stratejik Yönetim » ise bugün en önemli yönetim tekniği olarak kabul edilmekle birlikte; artık konu daha da ileri götürülerek «hayata stratejik bir bakış» ın ne kadar önemli olduğu tartışılmaktadır.



TEŐEKKÜR EDERİZ

Gelecek Yönetimi Proje Ekibi